



**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 5»  
Еманжелинского муниципального района**

**Презентация проекта по внедрению бережливых  
технологий в системе образования  
Челябинской области  
«Оптимизация процесса заполнения педагогических  
карт обучающихся с ОВЗ МБОУ «СОШ № 5»  
Еманжелинского муниципального района»**

Директор МБОУ «СОШ №5»  
Яковлева Г.А.


Челябинск -2023г.




# Челябинская область



## Карточка проекта «Оптимизация процесса заполнения педагогических карт, обучающихся с ОВЗ в МБОУ «СОШ №5» Еманжельинского муниципального района»

Утверждено:  
Первый заместитель Губернатора  
Челябинской области  
 / И.А. Гехт

Министр образования и науки  
Челябинской области  
 / А.И. Кузнецов

### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** Яковлева Г.А., директор МБОУ «СОШ №5»  
**Владелец процесса:** Яковлева Г.А., директор МБОУ «СОШ №5»  
**Периметр процесса:** Кабинет заместителя директора по УВР МБОУ «СОШ №5»  
**Границы процесса:** от сбора первичных данных об обучающихся с ОВЗ до создания закрытого электронного банка данных об обучающихся с ОВЗ  
**Руководитель проекта:** заместитель директора по УВР – Николаева Н.Н.  
**Команда проекта:** заместитель директора по УВР – Николаева Н.Н., заместитель директора по ВР – Одинцова Е.А., педагог- психолог- Чернышкова Н.В., системный администратор – Фурсов П.Е.

### 2. Обоснование выбора

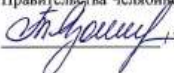
**Ключевой риск:** невыполнение сроков предоставления информации об обучающихся с ОВЗ, что повлечет нарушения Закона «Об образовании в РФ» в части оказания качественных образовательных услуг детям с ОВЗ  
**Последствия:** неэффективная организация психолого-педагогической работы с обучающимися с ОВЗ  
**Причина возникновения:** ведение карт ручным способом, отсутствие алгоритмизации заполнения педагогических карт  
**Ценность для заказчика:** возможность оперативного сбора информации об обучающихся с ОВЗ/ЗПР, сокращение временных затрат педагогов на ведение школьной документации, стандартизированное заполнение педагогических карт в соответствии с инструкцией


### 3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Сбор данных об обучающихся с ОВЗ	10 рабочих дней*	5 рабочих дней
Перевод документов в электронный вид	16 часов*	3 часов
Количество дней, затраченных на заполнение педагогических карт	10 рабочих дней	5 рабочих дней
*показатели будут уточнены в ходе картирования текущего состояния процесса		

### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта- 01.10.2022 г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса –01.10.2022 – 03.12.2022  
- разработка карты текущего состояния процесса – 01.10.2022 – 03.11.2022  
разработка карты целевого состояния процесса – 03.11.2022 – 18.11.2022  
разработка плана реализации проекта – 18.11.2022 – 30.11.2022
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процессов: 01.12.2022
4. Внедрение улучшений – 01.12.2022-18.12.2022
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 18.12.2022-24.02.2022
6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта – 29.12.2022

Согласовано:  
Заместитель руководителя Аппарата  
Губернатора и Правительства  
Челябинской области – начальник  
Управления государственной службы  
Правительства Челябинской области  
 / Т.Н. Язовских

Согласовано:  
Ректор государственного бюджетного  
учреждения дополнительного  
профессионального образования  
«Челябинский институт развития  
профессионального образования»  
 / Е.П. Сичинский



## Руководитель и команда проекта

Руководитель проекта –  
Николаева Надежда Николаевна,  
заместитель директора по учебно-  
воспитательной работе



Команда проекта:

- Одинцова Елена Анатольевна –  
заместитель директора по  
воспитательной работе
- Чернышкова Наталья  
Викторовна – педагог-психолог
- Фурсов Павел Евгеньевич –  
системный администратор

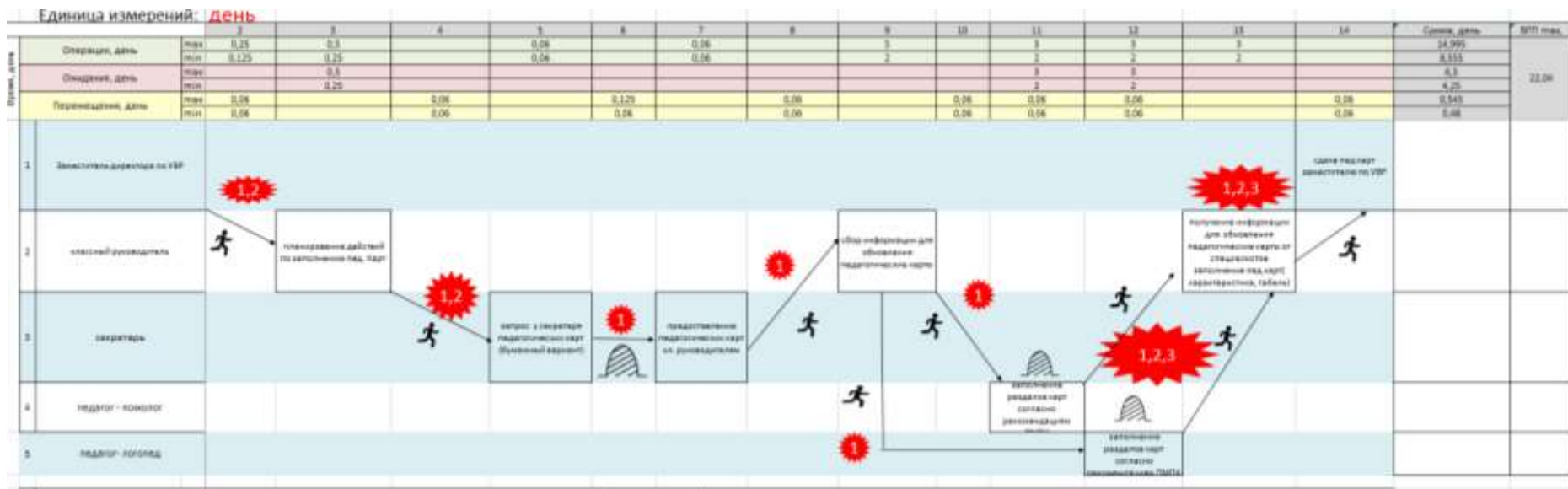


# Описание процесса с хронометражем





# Карта текущего состояния процесса заполнения педагогических карт обучающихся с ОВЗ «МБОУ СОШ № 5» Еманжелинского муниципального района



**ПРОБЛЕМЫ**

1. Временные потери (рабочего времени)
2. Расход бумаги на документы
3. Необходимость передачи документа вручную на бумажном носителе

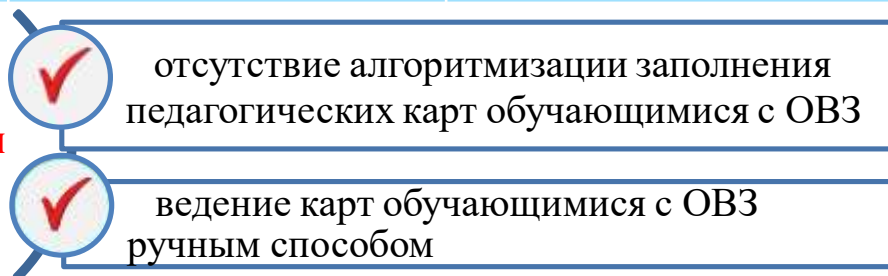
**Время протекания процесса – 23 дня**



## Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения	Экономия времени
1. Временные потери (рабочего времени)	Длительное ожидание информации от исполнителей	1. Создание электронного банка педагогических карт обучающихся с ОВЗ	С 10 дней до 5 дней
2. Расход бумаги на документы	Хранение педагогических карт в бумажном виде	2. Использование внутреннего чата сотрудников школы и корпоративной почты	С 16 часов до 3 часов
3. Необходимость передачи документа вручную на бумажном носителе	Отсутствие электронной базы данных	3. Переход на электронный документооборот 4. Отказ от физической передачи информации	С 10 дней до 5 дней

**причины внедрения проекта**



**Ключевой риск**

невыполнение сроков предоставления информации об обучающихся с ОВЗ



**Последствия**

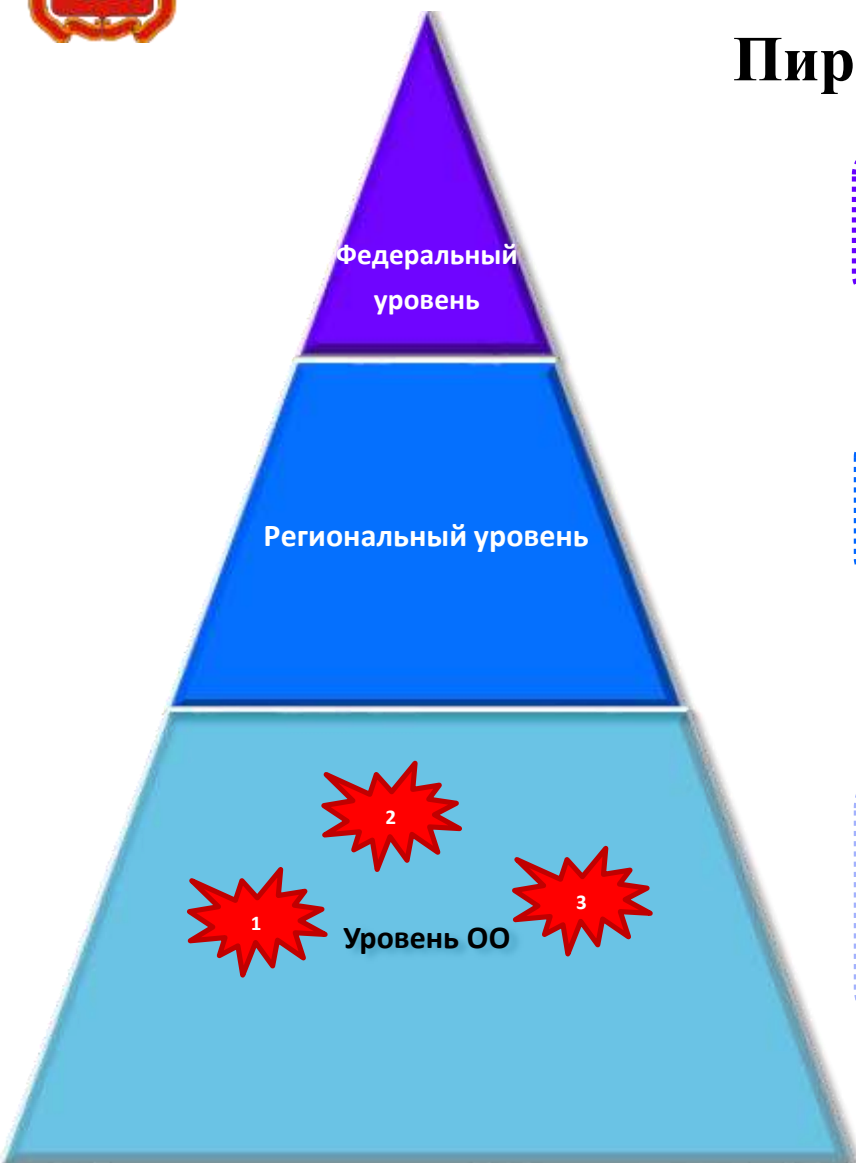
нарушения Закона «Об образовании в РФ» в части оказания качественных образовательных услуг детям с ОВЗ



неэффективная организация психолого-педагогической работы с обучающимися с ОВЗ



## Пирамида проблем



Решение проблем на Федеральном уровне не требуется

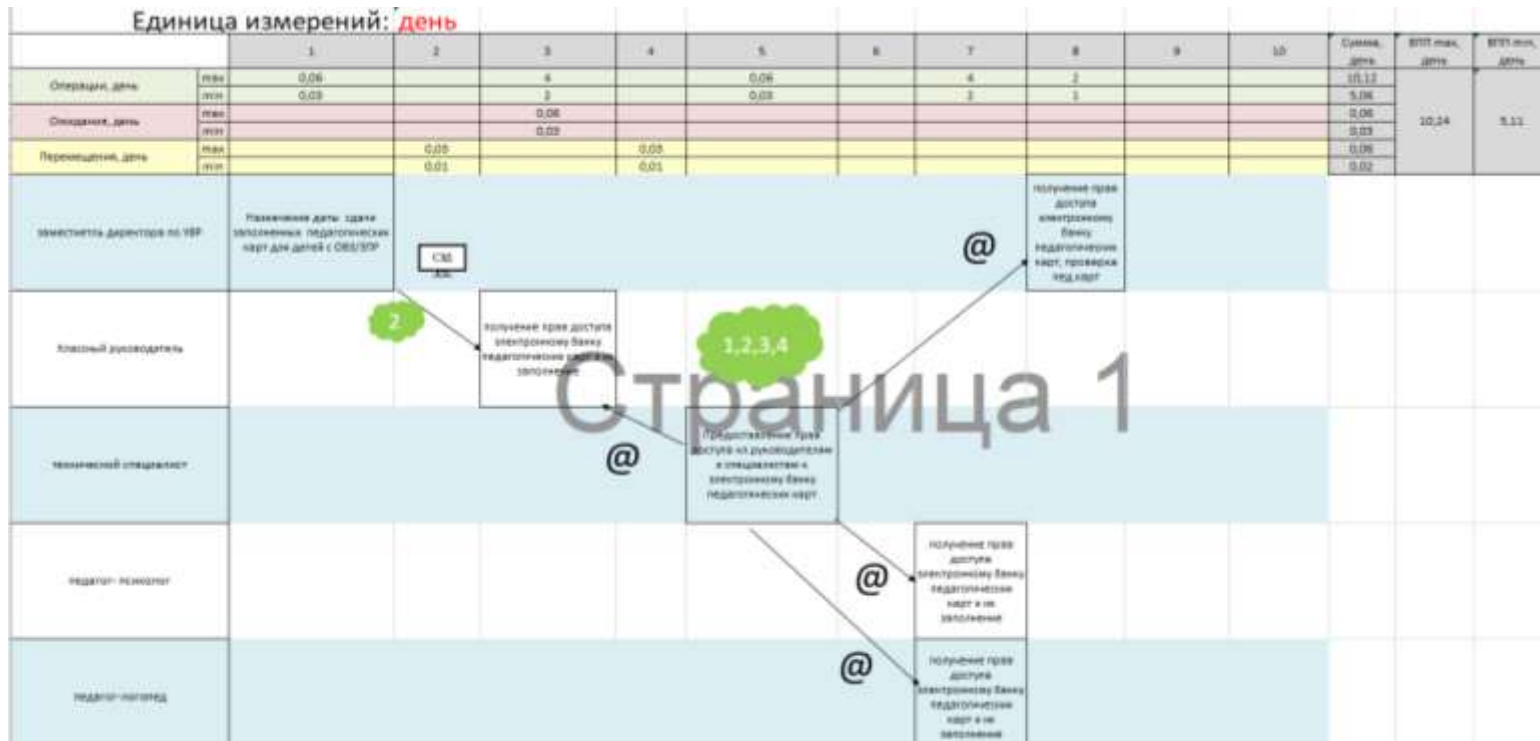
Решение проблем на Региональном уровне не требуется

1. Временные потери (рабочего времени)
2. Расход бумаги на документы
3. Необходимость передачи документа вручную на бумажном носителе



### Карта целевого состояния процесса

## « Оптимизации процесса заполнения педагогических карт обучающихся с ОВЗ МБОУ «СОШ № 5» Еманжелинского муниципального района»



Страница 1

**Предложения по улучшению**

- 1.Создание электронного банка педагогических карт обучающихся с ОВЗ
- 2.Использование внутреннего чата сотрудников школы и корпоративной почты
- 3.Переход на электронный документооборот
- 4.Отказ от физической передачи информации

**Время протекания процесса – 10 дней**



Создано:  
Министер образования и науки  
Челябинской области

Создано:  
Ректор государственного  
бюджетного учреждения  
дополнительного  
профессионального образования  
«Челябинский институт развития  
профессионального образования»

Утверждено:  
начальник Управления образования  
администрации Еманжелинского  
муниципального района Челябинской  
области

 / А. Н. Кузнецов

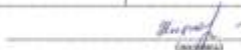
 / Е. И. Семенов

 / Н. Н. Николаева  
«...» /.../ 2022 г.

**План мероприятий по реализации проекта «Оптимизация процесса заполнения педагогических карт обучающихся с ОВЗ "МБОУ СОШ № 5" Еманжелинского муниципального района»**

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1	Нарушение сроков предоставления информации об обучающихся с ОВЗ	1.1	Создание рабочей группы по выделению и решению проблемы предоставления информации об обучающихся с ОВЗ	Директор школы Яковлева Галина Александровна Заместитель директора по УВР Николаева Надежда Николаевна	1.10.2022	Встреча рабочей группы по разработке плана мероприятий по реализации проекта «Оптимизация процесса заполнения педагогических карт обучающихся с ОВЗ "МБОУ СОШ № 5" Еманжелинского муниципального района»
2	Разработка новой формы сбора информации в алгоритм заполнения педагогических карт	2.2	Издание приказа «О реализации проекта «Оптимизация процесса заполнения педагогических карт обучающихся с ОВЗ» с применением бережливой технологии.	Директор школы Яковлева Галина Александровна	24.10.2022	Создание электронной формы педагогических карт.
		2.3	Разработка алгоритма заполнения педагогических карт и консультации.	Педагог – психолог Чернышова Наталья Викторовна	С 25.10.2022 по 31.10.2022	Увоение классным руководителем алгоритма по заполнению педагогических карт в электронном виде.
3	Временные потери (рабочее время) на сбор информации и заполнение педагогических карт классными руководителями и специалистами (педагог-психолог, педагог-логопед)	3.1	Создание электронного банка педагогических карт обучающихся с ОВЗ.	Технический специалист, Фурсов Павел Евгеньевич,	С 1.11.2022 по 01.12.2022	Сокращение времени на период документов в электронный вид с 16 часов до 3 часов
		3.2	Переход на электронный документооборот.	секретарь учебной части Мокшенова Надежда Сергеевна		Сокращение времени на заполнение педагогических карт классным руководителем и специалистами (педагог-психолог, педагог-логопед) с 10 рабочих дней до 5 рабочих дней
4	Расход бумаги на документы, необходимость передачи документа вручную на бумажном носителе	4.1	Предоставление при доступа классным руководителям и специалистам к электронному банку педагогических карт.	Технический специалист, Фурсов Павел Евгеньевич		Сокращение времени на сбор данных об обучающихся с ОВЗ с 10 рабочих дней до 5 рабочих дней
		4.2	Использование внутреннего сайта сотрудников школы и корпоративной почты. Отказ от факсовой передачи информации.	Заместитель директора по УВР Николаева Надежда Николаевна		
5	Анализ и оценка достижения целей показатель проекта			Заместитель директора по УВР Николаева Надежда Николаевна	18.12.2022	Время сбора данных об обучающихся с ОВЗ сократилось с 10 рабочих дней до 5. Время перевода документации в электронный вид сократилось с 16 часов до 3 часов.
						Количество дней, затраченных на заполнение педагогических карт уменьшилось с 10 рабочих дней до 5.

Заместитель директора по УВР

 / Н. Н. Николаева

Н.Н. Николаева

Утвержденный  
план



## Достигнутые результаты

Время протекания процесса:



**БЫЛО:**

**23 дня**

**СТАЛО:**

**10 дней**



**ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:**

**13 дней – единицы измерения -день**

**СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ :**

- ✓ Создание электронного банка педагогических карт обучающихся с ОВЗ
- ✓ Переход на электронный документооборот



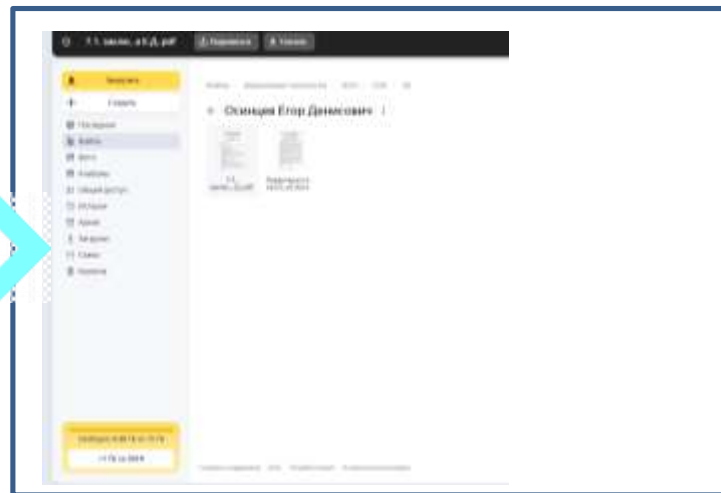
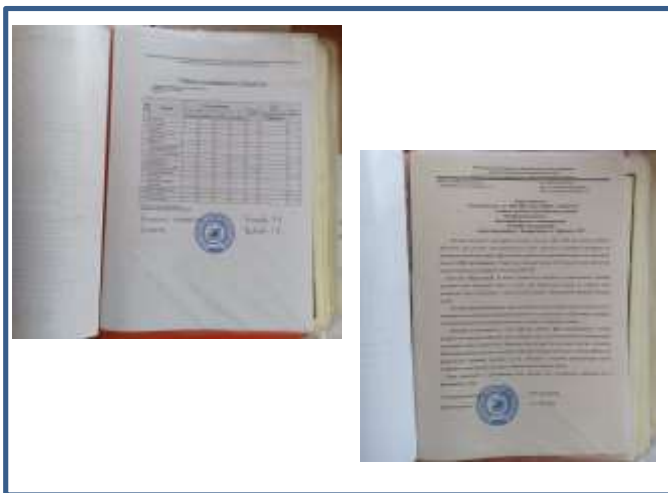
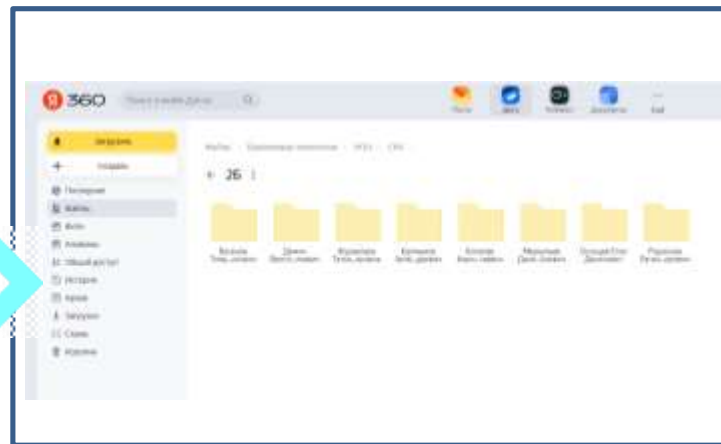
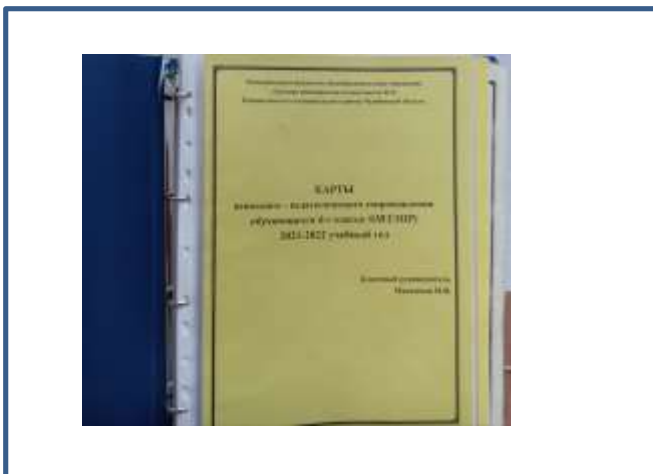
# План реализации проекта

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок
1	Нарушение сроков предоставления информации об обучающихся с ОВЗ	1	Создание рабочей группы по выявлению и решению проблемы предоставления информации об обучающихся с ОВЗ	Директор школы Яковлева Галина Александровна Заместитель директора по УВР Николаева Надежда Николаевна	1.10.2022
2	Разработка новой формы сбора информации и алгоритма заполнения педагогических карт	2	Издание приказа «О реализации проекта «Оптимизация процесса заполнения педагогических карт, обучающихся с ОВЗ» с применением бережливых технологий.	Директор школы Яковлева Галина Александровна	24.10.2022 С 25.10.2022 по 31.10.2022
		3	Разработка алгоритма заполнения педагогических карт и консультация.	Педагог – психолог Чернышкова Наталья Викторовна	
3	Временные потери (рабочее время) на сбор информации и заполнение педагогических карт классными руководителями и специалистами (педагог-психолог, педагог- логопед)	4	Создание электронного банка педагогических карт обучающихся с ОВЗ.	Технический специалист, Фурсов Павел Евгеньевич, секретарь учебной части Мокиенко Надежда Сергеевна	С1.11.2022 по 01.12. 2022
5		Переход на электронный документооборот.			
4		Расход бумаги на документы, Необходимость передачи документа вручную на бумажном носителе	6		
		7	Использование внутреннего чата сотрудников школы и корпоративной почты. Отказ от физической передачи информации.	Заместитель директора по УВР Николаева Надежда Николаевна	
5	Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта			Заместитель директора по УВР Николаева Надежда Николаевна	18.12.2022



# Результаты реализации проекта

**ДО** **ПОСЛЕ**





## Стандарт реализации процесса

### « Оптимизации процесса заполнения педагогических карт обучающихся с ОВЗ МБОУ «СОШ № 5» Еманжелинского муниципального района

1. получение доступа к электронной базе на Яндекс- диск у технического специалиста через корпоративную почту

2. классные руководители и специалисты заходят в электронную базу данных

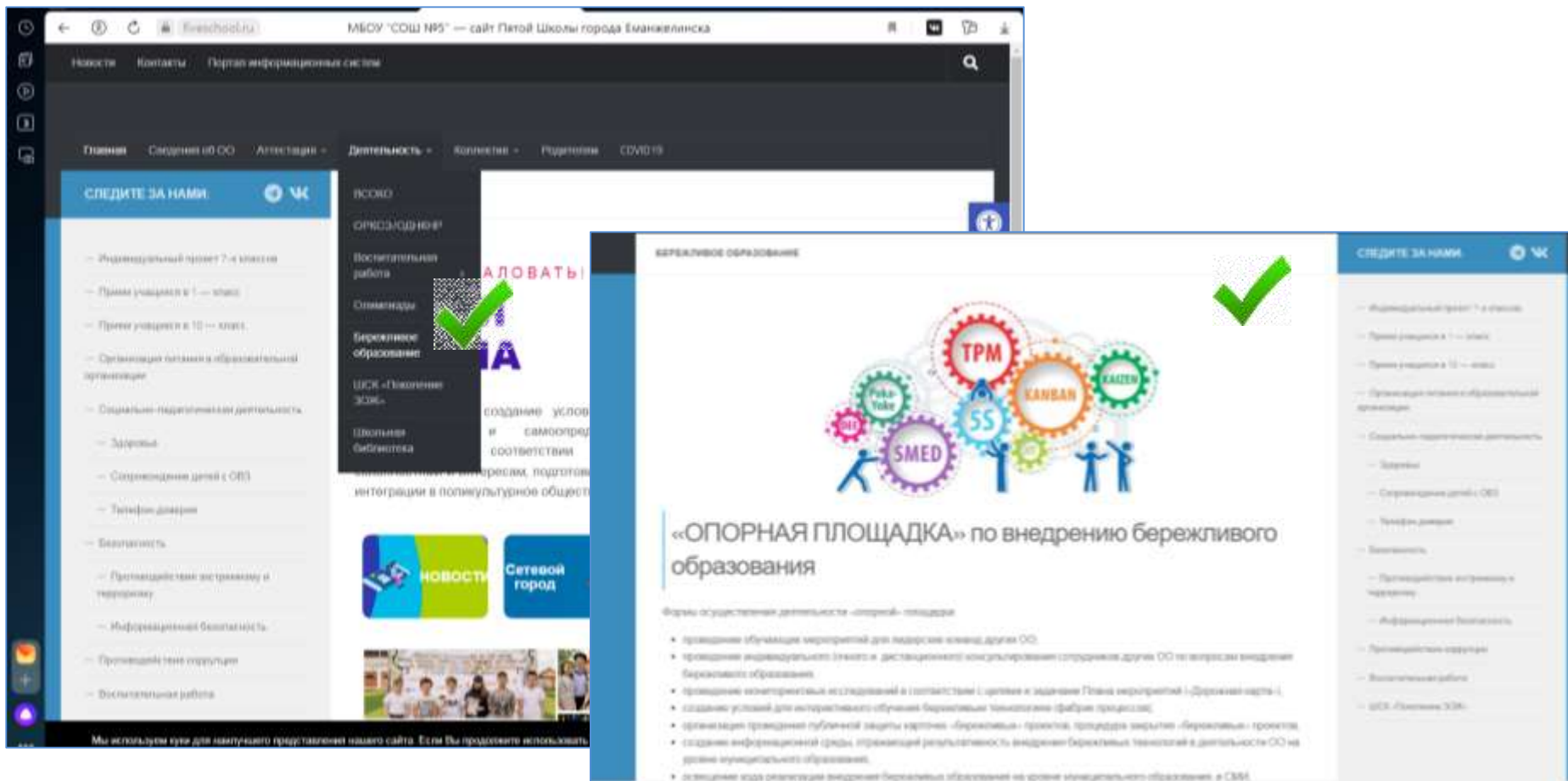
3. заполнение или внесение изменений в педагогические карты обучающихся в зависимости от запроса информации

4. сохранение информации в электронном виде

5. при необходимости предоставление документа в бумажном виде



## Страница на сайте образовательной организации «Бережливое образование»



<https://fiveschool.ru/working/lean-technologies/>