



Челябинская область

Управление образования администрации
Еманжелинского муниципального района

**Презентация проекта по внедрению бережливых
технологий в системе образования
Челябинской области**

**«Оптимизация процесса
проведения совещаний
с руководителями образовательных учреждений
Еманжелинского муниципального района»**

Арестова Г.А.,
заместитель начальника
Управления образования администрации
Еманжелинского муниципального района

Челябинск -2022г.



Челябинская область



Карта проекта «Оптимизация процесса проведения совещаний с руководителями образовательных учреждений Емашелинского муниципального района»

Утверждаю:
Первый заместитель Губернатора
Челябинской области
В.И.Иванов / И.А. Гехт

Министр образования и науки
Челябинской области
А.Н. Кузнецов / А.Н. Кузнецов

<p>1. Вовлеченные лица и рамки проекта:</p> <p>Заказчик процесса: Кондакова И.Г., начальник Управления образования администрации Емашелинского муниципального района, образовательные организации.</p> <p>Владелец процесса: Кондакова И.Г., начальник Управления образования Емашелинского муниципального района.</p> <p>Периметр процесса: Управление образования администрации Емашелинского муниципального района, образовательные организации.</p> <p>Границы процесса: с момента направления приглашения образовательным организациям на совещание, организованное Управлением образования Емашелинского муниципального района, до завершения совещания.</p> <p>Руководитель проекта: Арестова Г.А., заместитель начальника Управления образования администрации Емашелинского муниципального района.</p> <p>Команда проекта: сотрудники Управления образования администрации Емашелинского муниципального района: Лизьяна Т.Ю., отвечает по организации педагогической работы с образовательными организациями; Луккина И.И. отвечает по информационным технологиям.</p>			<p>2. Обоснование выбора:</p> <p>Ключевой риск: потеря рабочего времени представителями образовательных организаций на дорогу для участия в совещаниях, проводимых Управлением образования Емашелинского муниципального района.</p> <p>Последствия: нерациональное использование временных, финансовых ресурсов, низкая эффективность совещаний, временные затраты на проведение совещаний.</p> <p>Причина возникновения: территориальная удаленность образовательных организаций от Управления образования Емашелинского муниципального района, отсутствие порядка и системы проведения ВКС.</p> <p>Ценность для заказчика: повышение эффективности проведения совещаний, возможность оперативного сбора участников, сокращение временных затрат на проведение совещаний, изменение стандарта проведения совещаний, повышение вовлеченности участников совещаний в процесс обсуждения вопросов.</p>																	
<p>3. Целевой эффект</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование показателя</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Временные затраты на организацию совещаний</td> <td>10 рабочих дней*</td> <td>Сокращение на 30%</td> </tr> <tr> <td>Временные затраты на прибытие участника на совещание</td> <td>1 час</td> <td>10 минут</td> </tr> <tr> <td>Время проведения совещания</td> <td>от 2 часов</td> <td>до 1 часа</td> </tr> <tr> <td>Количество совещаний</td> <td>Ежемесячно</td> <td>Увеличение на 30%</td> </tr> </tbody> </table> <p>*Показатель будет уточнен в ходе картирования</p>			Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель	Временные затраты на организацию совещаний	10 рабочих дней*	Сокращение на 30%	Временные затраты на прибытие участника на совещание	1 час	10 минут	Время проведения совещания	от 2 часов	до 1 часа	Количество совещаний	Ежемесячно	Увеличение на 30%	<p>4. Ключевые события проекта</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Старт проекта – 23.06.2022 2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 23.06.2022 – 24.08.2022 <ul style="list-style-type: none"> разработка карты текущего состояния процесса – 23.06.2022 – 27.07.2022 разработка карты целевого состояния процесса – 28.07.2022 – 10.08.2022 разработка плана реализации проекта – 11.08.2022 – 24.08.2022 3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 25.08.2022 – 31.08.2022 4. Внедрение улучшений – 01.09.2022 – 02.11.2022 5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 03.11.2022 – 08.12.2022 6. Защита и закрытие проекта – 03.11.2022 – 08.12.2022 		
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель																		
Временные затраты на организацию совещаний	10 рабочих дней*	Сокращение на 30%																		
Временные затраты на прибытие участника на совещание	1 час	10 минут																		
Время проведения совещания	от 2 часов	до 1 часа																		
Количество совещаний	Ежемесячно	Увеличение на 30%																		

Согласовано:
Заместитель руководителя Аппарата Губернатора и Правительства Челябинской области – начальник Управления государственной службы Правительства Челябинской области
Т.Н. Язовских / Т.Н. Язовских

Согласовано:
Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»
Е.П. Сичинской / Е.П. Сичинской

Оптимизация процесса проведения совещаний с руководителями образовательных учреждений Еманжелинского муниципального района

Карта текущего состояния



**Оптимизация процесса проведения совещаний
с руководителями образовательных учреждений Еманжелинского муниципального района**

Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Временные потери (рабочее время)	Отсутствие инструкции проведения совещания	Разработка инструкции проведения совещаний в режиме ВКС
2. Отсутствие обратной связи от адресата	Использование несовременных способов оповещения руководителей	Использование чата руководителей в Телеграмм-канале
3. Расход бумаги на документы	Бумажный документооборот	Переход на электронный документооборот
4. Необходимость передачи документа вручную на бумажном носителе	Использование несовременных способов оповещения руководителей	Размещение информации в чате руководителей
5. Транспортные расходы (ГСМ, амортизация автомобиля)	Территориальная удаленность образовательных организаций от управления образования	Организация совещаний в режиме ВКС

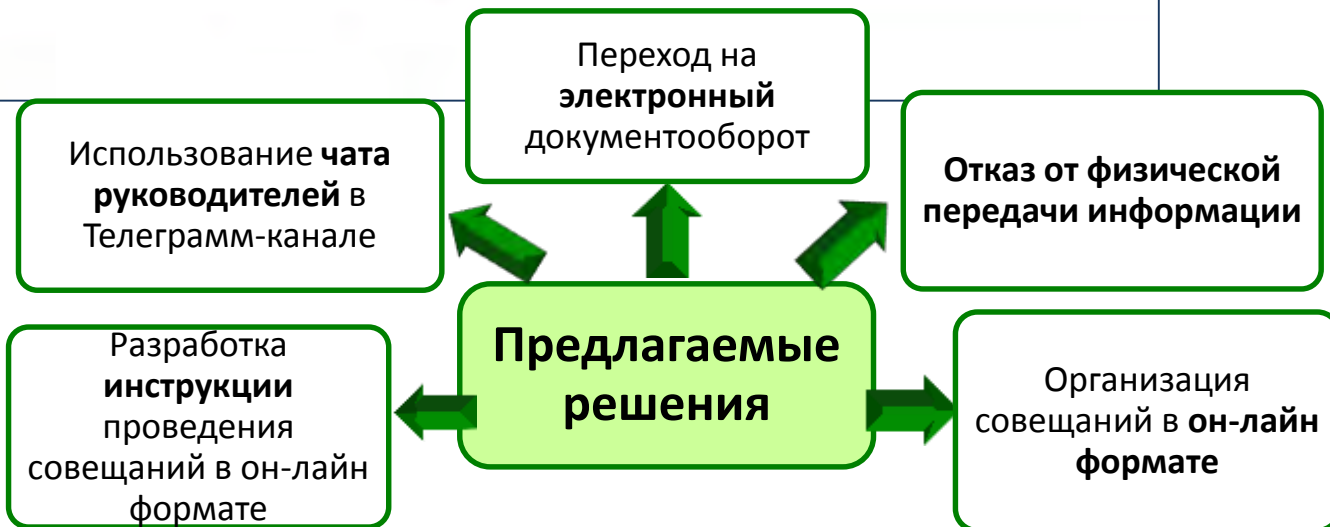


Оптимизация процесса проведения совещаний с руководителями образовательных учреждений Еманжелинского муниципального района

Карта целевого состояния

Единица измерений: час

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Время, час	Операции, час	max: 2		0,05							
		min: 0,5		0,01							
	Ожидания, час	max:									
		min:									
	Перемещение, час	max:	0,02		0,2						
		min:	0,01		0,01						



Достигнутые результаты

Время на организацию совещаний:

БЫЛО:

10 дней

СТАЛО:

5 дней

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ: 5 дней.; 50%

Время на прибытие участника на совещание:

БЫЛО:

1 час

СТАЛО:

5 минут

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ: 55 минут



Стандарт реализации процесса

«Оптимизация процесса проведения совещаний
с руководителями образовательных учреждений Еманжелинского муниципального района»

1. Разработан и утвержден приказ Управления образования «Об организации и проведении совещаний с руководителями образовательных учреждений в режиме видео-конференц-связи на информационно-коммуникационной образовательной платформе «Сферум»

2. Использование чата руководителей в Телеграмм-канале для оповещения и обратной связи

3. Разработка инструкции проведения совещаний в режиме видео-конференц-связи

4. Организация совещаний в режиме видео-конференц-связи

Оптимизация процесса проведения совещаний с руководителями образовательных учреждений Еманжелинского муниципального района

