


УТВЕРЖДАЮ
Начальник Управления образования


И.Г. Кондакова
«30» сентября 2021 года

**План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий
в системе образования Еманжелинского муниципального района на период 2021-2025 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования Еманжелинского муниципального района								
1.1	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования	Создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в сфере образования
1.2	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования	Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования
2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования Еманжелинского муниципального района								
2.1	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Еманжелинского муниципального района		январь-декабрь				образовательные организации	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Еманжелинского муниципального района
2.2	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы, реализуемые образовательными		сентябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы, реализуемые

	организациями Еманжелинского муниципального района, модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления						образовательными организациями Еманжелинского муниципального района, модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления
2.3	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе образовательных организаций Еманжелинского муниципального района	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»			образовательные организации	Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе образовательных организаций Еманжелинского муниципального района	
3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования Еманжелинского муниципального района							
3.1 Формирование системы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Еманжелинского муниципального района по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся							
3.1.1	Участие руководящих и педагогических работников образовательных организаций Еманжелинского муниципального района в образовательных программах дополнительного профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся	в соответствии с графиком организации учебного процесса			Управление образования, образовательные организации	Обеспечено участие руководящих и педагогических работников образовательных организаций Еманжелинского муниципального района в образовательных программах дополнительного профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся	
3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Еманжелинского муниципального района							
3.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»			Образовательные организации	В образовательных организациях Еманжелинского муниципального района организовано	

	обучающихся и сотрудников образовательных организаций Еманжелинского муниципального района с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)								рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов
3.2.2	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации		Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций Еманжелинского муниципального района («мини- фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации		Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций Еманжелинского муниципального района по обучению бережливым технологиям обучающихся
3.2.4	Применение бережливых инструментов в деятельности образовательных организаций Еманжелинского муниципального района		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведомственные Комитету образовательные организации		Обеспечено применение бережливых инструментов в деятельности образовательных организаций Еманжелинского муниципального района
3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования Еманжелинского муниципального района									
3.3.1	Сбор, обобщение и анализ информации от образовательных организаций Еманжелинского муниципального района по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования, образовательные организации		Подготовлены аналитические материалы, рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования Еманжелинского муниципального района
3.3.2	Инициация и реализация	в течение реализации проекта					Управление образования,		Реализованы проекты по

	проектов по оптимизации внутренних процессов						образовательные организации	оптимизации внутренних процессов в системе образования Еманжелинского муниципального района
3.3.3	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования, образовательные организации	Представление проектов по оптимизации внутренних процессов
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»								
4.1	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Еманжелинского муниципального района	постоянно					Управление образования, образовательные организации	Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на интернет- ресурсе
4.2	Участие в создании сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»		апрель				Управление образования, образовательные организации	Принято участие в создании сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»
4.3.	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области		май	май	май	май	Управление образования, образовательные Организации(опорные площадки_	Принято участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области
4.4	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий					Управление образования, образовательные Организации(опорные площадки)	Представителями Еманжелинского муниципального района принято участие в межрегиональных научно- практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Еманжелинского муниципального района								
5.1	Формирование реестра проектов, реализованных с	в течение года					Управление образования,	Сформирован реестр проектов, реализованных с

	применением технологий бережливого управления						образовательные организации (опорные площадки)	применением технологий бережливого управления
5.2	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Еманжелинского муниципального района	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Управление образования, образовательные организации	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Еманжелинского муниципального района

ПРИЛОЖЕНИЕ
к Плану мероприятий («Дорожной карте»)
по внедрению бережливых технологий в
системе образования Еманжелинского
муниципального района на период 2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности
внедрения бережливых технологий в системе образования Еманжелинского муниципального

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*				
			2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1.	Количество образовательных организаций Еманжелинского муниципального района, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области	единиц		не менее 4	не менее 10	не менее 20	не менее 34
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в системе образования Еманжелинского муниципального района	единиц		не менее 4	не менее 10	не менее 20	не менее 34
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Еманжелинского муниципального района повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	6	18	30	60	102

* значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом